



اتاق بازرگانی، صنایع معادن و کشاورزی کرمان

بهره‌وری و مدیریت سبز

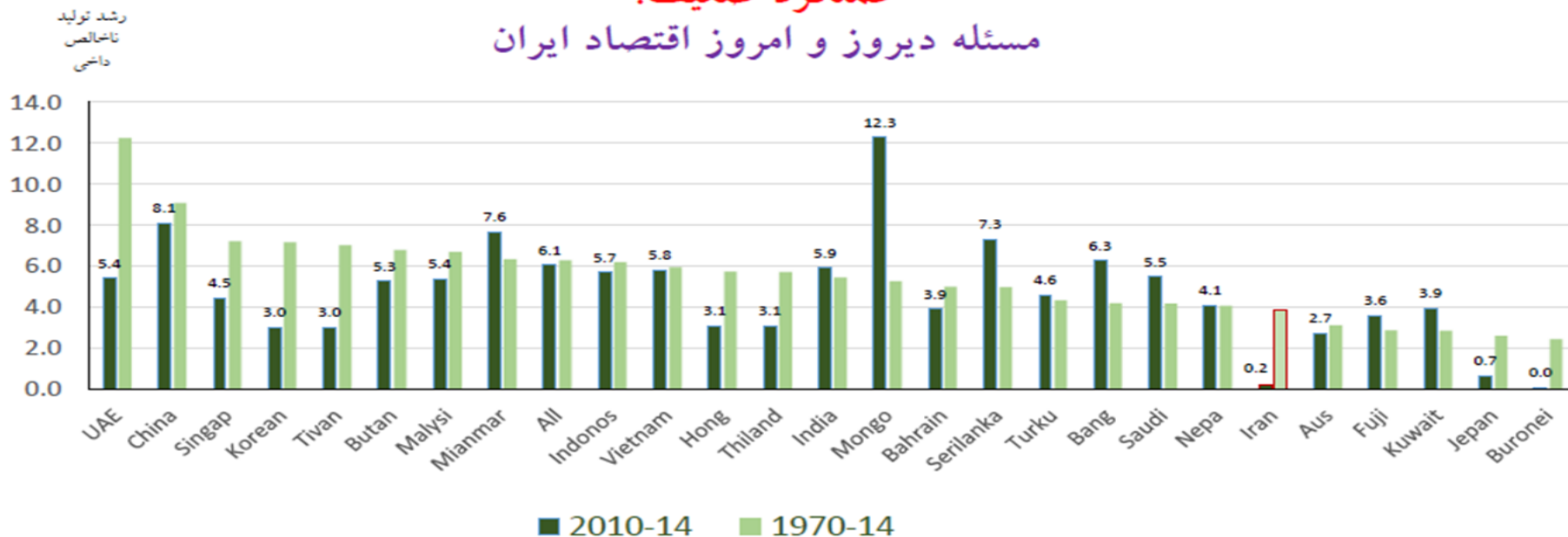


وضعیت کشورهای عضو سازمان بهره وری آسیایی (APO) بین سال های ۲۰۰۰ تا ۲۰۱۵

- رشد اقتصادی = حدوداً 4 واحد درصد
- رشد بهره وری کل عوامل تولید TFP = ۱.۷ واحد درصد
- سهم بهره وری از رشد اقتصادی = ۴۲ درصد
- سهم بهره وری از رشد اقتصادی در ایران در دوره زمانی مشابه = در حدود ۷ درصد

عملکرد ضعیف:

مسئله دیروز و امروز اقتصاد ایران



بهره وری در قوانین بالا دستی

- برنامه سوم توسعه: توجه به موضوع بهره وری به صورت کیفی
- برنامه های چهارم تا ششم توسعه: هدف گذاری تحقق حدود یک سوم از رشد اقتصادی کشور از محل ارتقای بهره وری
- اما اقتصاد ایران در دستیابی به این هدف تا حد زیادی **ناموفق** عمل کرده است.
- متوسط رشد سالانه اقتصادی سال های ۱۳۸۵ تا ۱۳۹۵ حدوداً **۲.۳ درصد** بوده که سهم رشد بهره وری عوامل کل از آن ناچیز بوده است.

بهره وری کل به تفکیک زیربخش های اقتصادی کشور و استان کرمان (۱۳۹۰=۱۰۰)

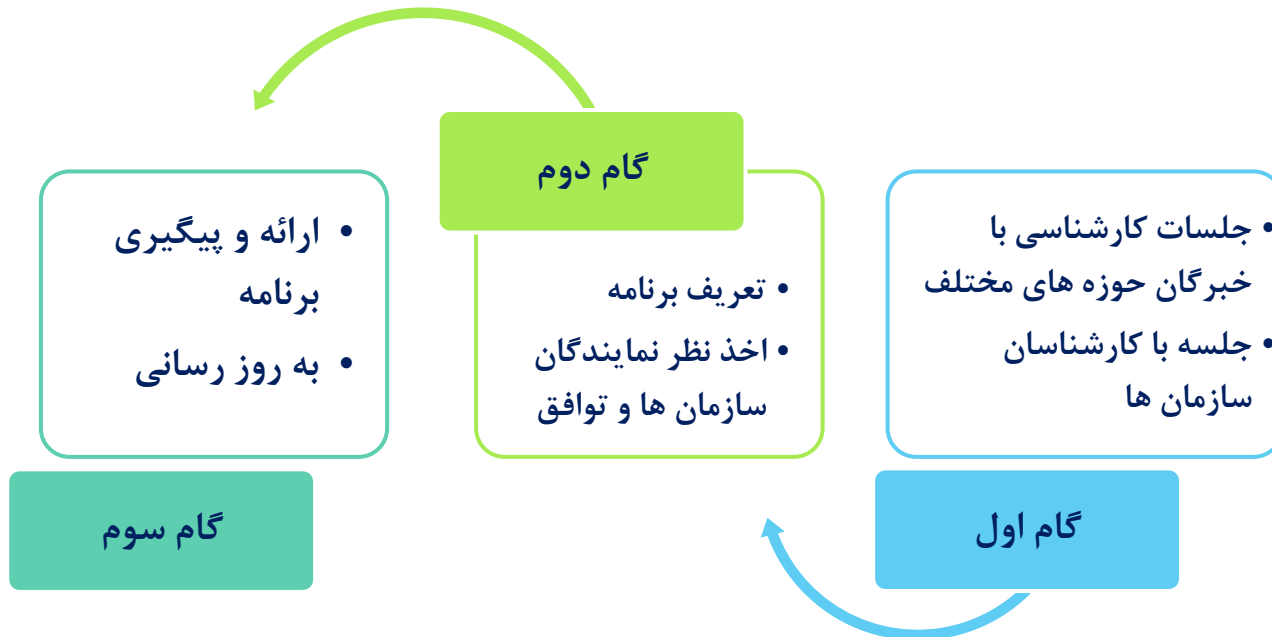
متوسط نرخ رشد	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱	۱۳۹۰		شرح فعالیت
۴.۶۶	۱۲۰	۱۱۸	۱۱۷	۱۰۸	۱۰۰	استان	کشاورزی
۳.۵۶	۱۱۵	۱۱۳	۱۰۶	۱۰۰	۱۰۰	کشور	
-۱۰.۹۱	۶۳	۶۸	۹۰	۱۱۴	۱۰۰	استان	معادن
۱.۲۳	۱۰۵	۱۱۴	۱۱۲	۱۰۲	۱۰۰	کشور	
-۲.۳۳	۹۱	۱۰۴	۱۰۷	۹۹	۱۰۰	استان	صنعت
-۱.۸۰	۹۳	۹۷	۸۹	۹۶	۱۰۰	کشور	
۴.۸۸	۱۲۱	۹۱	۸۴	۱۰۳	۱۰۰	استان	آب برق و گاز
۱.۹۴	۱۰۸	۱۰۵	۹۸	۹۹	۱۰۰	کشور	
۱.۲۳	۱۰۵	۱۰۳	۱۰۳	۱۰۱	۱۰۰	استان	ساختمان
-۶.۰۲	۷۸	۸۹	۸۸	۹۷	۱۰۰	کشور	
-۸.۸۶	۶۹	۱۰۶	۱۰۴	۱۰۶	۱۰۰	استان	حمل و نقل و انبارداری
-۱.۸۰	۹۳	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۰	کشور	
-۳.۱۵	۸۸	۸۵	۸۵	۹۳	۱۰۰	استان	ارتباطات
۳.۵۶	۱۱۵	۱۲۵	۱۲۴	۱۲۰	۱۰۰	کشور	
-۱.۵۳	۹۴	۹۵	۹۲	۹۶	۱۰۰	استان	سایر
-۱.۸۰	۹۳	۹۸	۹۹	۹۹	۱۰۰	کشور	
-۰.۵۰	۹۸	۹۵	۹۷	۹۹	۱۰۰	استان	جمع
-۳.۴۲	۸۷	۹۰	۸۸	۹۱	۱۰۰	کشور	

اسناد بالا دستی



- سهم بهره وری در رشد اقتصادی برنامه ششم استان ۲.۸ از ۸.۵ درصد

مراحل



ملاحظات:

- ✓ اقدامات مهم و دارای اولویت
- ✓ تسهیل کننده و زیرساختی
- ✓ مورد توافق سازمان های اجرایی
- ✓ تا حد ممکن دارای ضمانت اجرایی

راهبردهای منتخب



اصلاح الگوی کاشت محصولات تولیدی
اصلاح مدیریت فنی در واحدهای تولیدی
افزایش و بهبود مکانیزاسیون



شرکت آب منطقه‌ای

مدیریت بهینه آب
(با اولویت بخش کشاورزی)



جمهوری اسلامی ایران
وزارت صنعت، معدن و تجارت

پژوهش

آموزش

تکمیل زیرساخت‌ها

ارتقای رقابت پذیری بنگاه‌ها



بهبود محیط کسب و کار
توان افزایشی بخش خصوصی

افزایش تولید انرژی‌های تجدید پذیر

افزایش قابلیت اطمینان

افزایش بهره‌وری انرژی ساختمان



پیگیری برنامه



شرکت سهامی آب منطقه‌ای کرمان

هدف کلان	راهبرد	برنامه پیشنهادی	واحد	وضعیت سال ۹۸	هدف گذاری سال ۹۹	عملکرد تا بهمن ماه	
						میانگین : ۶۳.۹٪	عملکرد
ارتقای بهره‌وری آب	مدیریت بهینه آب	بستن چاه های غیر مجاز	حلقه چاه	۱۶۹۵	۷۰۰	۱۰۴۶	٪۱۰۰
		اصلاح و تعدیل پروانه های بهره برداری (با همکاری جهاد کشاورزی)	میلیون متر مکعب	۱۵۷.۲۲	۱۵۰	۶۸.۰۹	٪۴۵
		خاموشی چاه های کشاورزی (عدم برداشت)	میلیون متر مکعب	۲۱۵	۲۰۰	۲۵۹ روز	٪۱۰۰
			روز	۷۱۸	۲۳۰		
نصب کنتور های حجمی برای چاه های آب (با اولویت بخش کشاورزی)	حلقه چاه	۵۷	۴۰۰	۴۱	٪۱۰		

*زمان و مدت خاموشی در شورای حفاظت آب در مجموع شهرستان‌ها ۲۳۰ روز به تصویب رسیده است.



سازمان جهاد کشاورزی شمال استان

عملکرد تا پایان بهمن ماه		هدف گذاری سال ۹۹	وضعیت سال ۹۸	واحد	برنامه	راهبرد
۱۰۰%	۵۵۰۰	۵۱۵۰	۶۵۰۰	هکتار	حذف کشت محصولات غیر اقتصادی	اصلاح الگوی کاشت محصولات تولیدی
۱۰۰%	۲۱۰۰	۲۱۷۰	۲۳۲۱.۳	هکتار	جایگزینی محصولات با نیاز آب کمتر	
۱۰۰%	۵۰	۵۰	۴۵	هکتار	توسعه کشت گلخانه ای	
۷۸%	۵۴۹۲	۷۰۰۰	۷۰۳۴	هکتار	اجرای سیستم های نوین آبیاری	اصلاح مدیریت فنی در واحدهای تولیدی
۹۳%	۲۱۰۰۰	۲۲۵۰۰	۲۰۰۰۰	هکتار	اصلاح واحیاء باغات	
۹۱%	۵۰۰۰	۵۵۰۰	۵۲۰۰	هکتار	عملیات بهزراعی	
۹۰%	۴۰۰۰	۴۴۰۰	۴۷۲۱	هکتار	تجمیع مدیریت فنی	
۱۰۰%	۰.۱	۰.۱	۰.۱۱	اسب بخار بر هکتار	افزایش ضریب مکانیزاسیون	افزایش و بهبود مکانیزاسیون

میانگین: ۹۴.۱٪



سازمان جهاد کشاورزی جنوب استان

عملکرد تا بهمن ماه		هدف گذاری سال ۹۹	وضعیت سال ۹۸	واحد	برنامه	راهبرد
میانگین: ۸۱.۵٪	۱۰۰٪	۷۰۰۰	۶۵۰۰	هکتار	حذف کشت محصولات غیر اقتصادی	اصلاح الگوی کاشت محصولات
				هکتار	جایگزینی محصولات با نیاز آب کمتر	
	۵۳٪	۲۶۵	۵۰۰	هکتار	توسعه کشت گلخانه ای	تولیدی
	۵۵٪	۲۷۶۰	۵۰۰۰	هکتار	اجرای سیستم های نوین آبیاری	اصلاح مدیریت
	۱۰۰٪	۲۸۵	۲۸۵	هکتار	اصلاح واحیاء باغات	فنی در واحدهای
	۸۸.۵٪	۲۳۰۰۰۰	۲۶۰۰۰۰ تلفیقی	هکتار	عملیات بهزراعی	تولیدی
۹۲.۵٪	۱.۶۲	۱.۷۵	۱.۵۶	درصد	افزایش ضریب مکانیزاسیون	افزایش و بهبود مکانیزاسیون



پیشنهادات حوزه کشاورزی

حوزه	راهبرد	برنامه پیشنهادی
کشاورزی	ارتقای آگاهی	بهره برداری از ظرفیت ماده ۳ قانون افزایش بهره‌وری کشاورزی
		آموزش کشاورزان برای استفاده بهره‌ور از منابع طبیعی
	ارتقای کیفیت محصولات کشاورزی	ارائه تسهیلات خاص به کشاورزانی که به کشت ارگانیک اقدام می‌کند.
		افزایش برگزاری بازارهای فروش محصولات سالم و ارگانیک به شکل نمایشگاه ثابت و متغیر در سال
	هدایت کاربرد بهینه سموم در کشاورزی	توزیع و فروش آفت کش با نسخه گیاهپزشکی در مراکز عرضه و ردیابی آن تا مصرف
		تخصیص اعتبار جهت احداث آزمایشگاه اندازه‌گیری باقیمانده سموم و کودهای شیمیایی در محصولات تولیدی به ویژه پسته و محصولات گلخانه‌ای
	توسعه کشت گلخانه‌ای	تدوین و ارائه بسته‌های تشویقی و حمایتی برای گلخانه‌داران
	تقویت دانش فنی تولید بذر هیبریدی	افزایش عملکرد تولید بذر هیبریدی محصولات سبزی و صیفی



- ماده ۳ قانون افزایش بهره‌وری کشاورزی:

ماده ۳: بهره‌برداران بخش کشاورزی و منابع طبیعی در صورت وجود دانش آموختگان رشته‌های تخصصی کشاورزی و منابع طبیعی در مجموعه خود و یا در صورتی که فعالیت‌های خود را تحت نظارت مراکز موضوع ماده (۲) این قانون به مرحله اجراء درآورند، در بهره‌گیری از حمایت‌های قانونی و تسهیلات اعطایی (اعم از کمک‌های فنی و اعتباری و مشوق‌ها) از سوی دولت در اولویت می‌باشند.

آیین‌نامه اجرایی: وزارت جهاد موظف به تهیه لیست حمایت‌ها و تسهیلات موردنظر قانون شده است.



سازمان صنعت، معدن و تجارت استان کرمان

توضیحات	عملکرد تا بهمن ماه	هدف گذاری سال ۹۹	وضعیت سال ۹۸	واحد	برنامه پیشنهادی	راهبرد	هدف کلان
دستورالعمل انجام پژوهش ها از محل ماده ۴۳ برنامه ششم در دست تهیه است	-	۳	۳	تعداد پروژه	انجام پژوهش های راهبردی جهت افزایش بهره وری در بخش معدن استان	پژوهش	ارتقای بهره وری صنعت
در حوزه معادن و تجارت داخلی و خارجی	۹	۵	۱۰	تعداد دوره	ارتقای بهره وری عوامل تولید از طریق آموزش	آموزش	
۱٪ فروش معادن (۳۶۰ میلیارد ریال) +۱۵٪ حقوق دولتی (۲۰۷ میلیارد ریال) نقدی و ۱۴۷.۳ میلیارد ریال اسنادخزانه*	۸۸۵	۳۰۰	۲۶۰	میلیارد ریال	تکمیل زیرساخت ها (تامین اعتبار با استفاده از ظرفیت ماده ۴۳ برنامه ششم و قانون معادن)	ارتقای رقابت پذیری	
به زودی با همکاری اتاق اجرایی می گردد.	-	به عنوان پروژه پژوهشی	۱۴۰۹	تعداد بنگاه	انجام پروژه عرضه یابی بنگاه های اقتصادی استان		
۲۰ میلیارد از محل کمک های فنی و اعتباری بایستی تخصیص داده شود که محقق نشده	-	۱۰	-	تعداد بنگاه	اجرای چرخه بهره وری در صنایع		



سازمان صنعت، معدن و تجارت جنوب

توضیحات	عملکرد تا بهمن ماه	هدف گذاری سال ۹۹	وضعیت سال ۹۸	واحد	برنامه پیشنهادی	راهبرد	هدف کلان
	۲۴۱	۲۴۴	۲۱۴	فقره	انجام پروژه عارضه یابی بنگاه های اقتصادی استان	ارتقای رقابت پذیری	ارتقای بهره وری صنعت

*+۲۰ درصد حق انتفاع (با تلاش سازمان صمت استان تا کنون مقرر شده ۲۰۸ میلیارد تومان ایمیدرو از طریق مس و گلگهر تا ۳ سال هزینه کند). ولی چون در قانون بودجه ۹۸ دیده نشده از طریق تفاهم نامه انجام می شود.

نتیجه عارضه یابی سازمان صمت در سال ۱۳۹۶

۷۳٪ بنگاه های استان زیر ۷۵٪ ظرفیت اسمی کار می کنند

۴۲ درصد از مشکلات اظهار شده توسط بنگاه ها مستقیماً به موضوع بهره وری بر می گردد.

مشکلات:	نیروی کار ۲۰٪	سیستم تولیدی و مدیریتی ۱۹٪	ماشین آلات ۱۵٪	عدم توان رقابت ۹٪
مولفه ها	دستمزد بالا ۱۵	فقدان بازار ۲۳	بالا بودن هزینه تعمیرات ۲۷	هزینه بالای تولید ۴۹
	کمبود نیروی متخصص ۱۱	بهره وری تولید ۶	بالا بودن هزینه استهلاک ۲۴	تکنولوژی عقب مانده ۱۵
	فرهنگ نامناسب کار ۹		فرسودگی تجهیزات ۱۹	کیفیت پایین ۵
	مهارت نامناسب ۹		تامین لوازم یدکی ۱۵	
	هزینه بالای آموزش ۴		عقب بودن تکنولوژی ۱۵	
	جمع=۴۱.۸	۹.۶٪	۵.۵٪	۱۵٪



حوزه صنعت و معدن

- شناسایی عوامل بازدارنده و پیش برنده بهره وری در صنایع و معادن با استفاده از ظرفیت ماده ۳۵ قانون رفع موانع تولید

بند الف تبصره ۱۰- بهره‌برداران معادنی که جهت پژوهش‌های کاربردی به منظور ارتقای بهره‌وری، فناوری، بهینه‌سازی مصرف انرژی یا تولید علم در حوزه معدن و فرآوری مواد معدنی با تأیید وزارت صنعت، معدن و تجارت اقدام به انعقاد قرارداد با دانشگاهها و مراکز آموزشی عالی و پژوهشی (دارای دانشجو در مقاطع تحصیلی تکمیلی) می‌کنند از پرداخت حقوق دولتی معادن تا ده درصد (۱۰٪) و حداکثر پنجاه میلیارد ریال در هر سال معاف می‌باشند.



شرکت توزیع برق منطقه ای کرمان

هدف کلان	راهبرد	برنامه پیشنهادی	واحد	وضعیت سال ۹۸	هدف گذاری سال ۹۹	عملکرد تا بهمن ماه	
						میانگین: ۸۳.۴٪	عملکرد
ارتقای بهره وری انرژی	افزایش تولید انرژی های تجدید پذیر	احداث نیروگاه های خورشیدی	مگاوات	۳۵	۴۶	۴۶	۱۰۰٪
		توسعه ظرفیت پست های انتقال و فوق توزیع	مگاوات	۸۶۵	۱۵۰	۳۸۵	۱۰۰٪
	افزایش قابلیت اطمینان	توسعه ظرفیت خطوط انتقال و فوق توزیع استان	کیلومتر مدار	۱۳۱.۴	۱۹۰	۹۵.۴	۵۰٪



شرکت توزیع نیروی برق شمال کرمان

هدف کلان	راهبرد	برنامه پیشنهادی	واحد	وضعیت سال ۹۸	هدف گذاری سال ۹۹	عملکرد تا بهمن ماه
ارتقای بهره وری انرژی	افزایش سهم تولید انرژی های تجدید پذیر	جایگزینی قدرت تولیدی نیروگاه های فسیلی با تجدید پذیر	کیلووات	۵۹۷۷	۱۰۰۰	۶۵۹۸
	افزایش بهره وری انرژی ساختمان	اجرای کامل بخشنامه الزام ادارات و سازمان های دولتی و نیمه دولتی، مدارس و مساجد به تامین ۲۰ درصد انرژی مورد نیاز از طریق انرژی های نو	کیلووات	۴۰۹	۳۰۰	۴۰۹
		تجهیز شدن <u>دستگاه های اجرایی</u> به مولد برق اضطراری جهت استفاده در زمان های نیاز شبکه	دستگاه	۴۷	۱۵	۱۰
			کیلووات	۳۶۰۰۰	۷۵۰	۱۲۰۰
	افزایش ظرفیت های نیروگاهی نصب شده در <u>صنایع</u> جهت تولید انرژی (به صورت خود تامین و یا تزریق به شبکه) در ساعات پیک بار	افزایش قابلیت اطمینان		کیلووات	۲۰۰۰	۲۰۰۰

میانگین: ۷۳.۳٪

*در خصوص الزام دستگاه ها به تامین ۲۰ انرژی و ترغیب صنایع به همکاری در کاهش پیک بار هیچ ضمانت اجرایی پیش بینی نشده است و باید به گونه ای همکاری ایشان جلب گردد.



شرکت توزیع نیروی برق جنوب کرمان

هدف کلان	راهبرد	برنامه پیشنهادی	واحد	وضعیت سال ۹۸	هدف گذاری سال ۹۹	عملکرد تا بهمن ماه	
						عملکرد	درصد
ارتقای بهره وری انرژی	افزایش سهم تولید انرژی های تجدید پذیر	جایگزینی قدرت تولیدی نیروگاه های فسیلی با تجدید پذیر	کیلووات	۵۳۰۰	۱۰۰۰۰	۹۵۰۰	٪۹۵
	افزایش بهره وری انرژی ساختمان	اجرای کامل بخشنامه الزام ادارات و سازمان های دولتی و نیمه دولتی، مدارس و مساجد به تامین ۲۰ درصد انرژی مورد نیاز از طریق انرژی های نو	کیلووات	۶۱	۱۱۰	۱۰۱	٪۹۱.۸
		تجهیز شدن <u>دستگاه های اجرایی</u> به مولد برق اضطراری جهت استفاده در زمان های نیاز شبکه	دستگاه	۱	۲	۲	٪۱۰۰
			کیلووات	۴۰	۲۰۷	۲۰۷	٪۱۰۰
	افزایش قابلیت اطمینان	افزایش ظرفیت های نیروگاهی نصب شده در صنایع جهت تولید انرژی (به صورت خود تامین و یا تزریق به شبکه) در ساعات پیک بار	کیلووات	۶۹۹۲	۱۲۵۴۰	۱۲۵۴۰	٪۱۰۰

میانگین: ۹۷.۴٪

*در خصوص الزام دستگاه ها به تامین ۲۰ انرژی و ترغیب صنایع به همکاری در کاهش پیک بار هیچ ضمانت اجرایی پیش بینی نشده است و باید به گونه ای همکاری ایشان جلب گردد.

پیشنهادات حوزه انرژی

- جلوگیری از هدررفت انرژی استفاده از ذخیره سازهای انرژی مبتنی بر باتری
- جایگزینی الکتروپمپ های پر بازده با استفاده از اعتبار ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید
- جایگزینی پمپ شافت و غلافی با پمپ های شناور عمودی اینورتر دار
- کنترل بار سرمایشی از طریق
 - تعویض کولرهای گازی با اسپلیت های اینورتر دار
 - تغییر تکنولوژی تولید پوشال های کولر آبی به سلولزی



اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی کرمان

عملکرد تا بهمن ماه		پیش بینی عملکرد سال ۹۹	عملکرد سال ۹۸	واحد	برنامه
میانگین: ۷۵.۲۵٪	کامل	به روز رسانی کشاورزی	بارگذاری ۴۵۰۰ در حوزه کشاورزی	قلم آماری	ایجاد پایگاه آمار و اطلاعات یکپارچه مورد نیاز فعالان اقتصادی
	۱۰۰٪	بارگذاری ۱۵۰۰ قلم در حوزه گردشگری			
	کامل (منجر به اجرایی شدن ۴۰٪ از مصوبات شده)	پیگیری مصوبات	۶ جلسه شورای گفتگو و بیش از ۱۵ جلسه کارشناسی	جلسه	استفاده از ظرفیت شورای گفتگو
	۱۰۰٪	۳ دوره	۴ دوره	۴ دوره	دوره فصلی
۲۶٪	تعریف پروژه با همکاری سازمان صمت	عارضه یابی صنایع SME	برگزاری جشنواره بهره وری با سنجش ۴۸ بنگاه	پروژه	تقویت رقابت پذیری بنگاه ها

پیشنهادات

تامین اعتبار و اجرای چرخه مدیریت بهره‌وری در حوزه‌های مختلف سرمایه‌گذاری

اجرای طرح‌های شناسایی مسائل فنی و فناوریانه صنایع کرمان با استفاده از ظرفیت شرکت‌های دانش‌بنیان

تدوین مدل ارتقای بهره‌وری و رقابت‌پذیری در صنایع تولیدی استان کرمان



اتاق بازرگانی، صنایع معادن و کشاورزی کرمان
مرکز مطالعات و پژوهش های اقتصادی

با سپاس از حسن توجه شما